

POLITYKA FLOTOWA W FIRMIE 2010

20-21 maja 2010, hotel Marriott, Warszawa

Patronat honorowy:



Patronat:



Partner złoty:



DZIEŃ I

9:10 Jak kupić, serwisować i sprzedać samochód firmowy

- Polityka Samochodowa podstawą decyzji o zakupie/leasingu
- Geneza wyboru auta i sposobu użytkowania
- Aspekty bieżącej eksploatacji
- Wycofanie samochodu z eksploatacji czyli jak dobrze skończyć

Prowadzący: Michał Soćko Menedżer ds. Floty Samochodowej Carlsberg Polska, Członek władz Stowarzyszenia Kierowników Flot Samochodowych

10:20 Najlepsze praktyki zarządzania flotą w Wielkiej Brytanii

- Wprowadzenie
- Ustanowienie i utrzymanie polityki flotowej z uwzględnieniem zmieniających się potrzeb organizacji
- Korzyści i problemy wynikające z wykorzystania jednego i kilku dostawców
- Tworzenie procesów w celu zapobiegania nadużyciom
 - ✓ Procedury chroniące organizację przed nieuczciwymi działaniami i niewłaściwymi zachowaniami ze strony użytkujących pojazdy flotowe
- Wsparcie floty- systemy obsługujące
 - ✓ Przegląd cech, korzyści i problemy wynikające z korzystania z dostawców specjalistycznego taboru wspierającego flotę
- Optymalizacja kosztów
 - ✓ Rozumienie kosztów i ich interakcji
- Prognozowanie kosztów w celu optymalizacji wyboru pojazdu
- Pomiar i monitoring
- Zarządzanie procesami finansowymi
- Tworzenie procesów i procedur do realizacji zobowiązań umownych, kontrolowania płatności i dostarczania informacji



Prowadzący: **James Langley**, a Director and Council Member of **The Institute of Car Fleet Management, UK**

11:20 PRZERWA KAWOWA

11:40 Finansowanie floty - panel dyskusyjny

- Sposoby pozyskania floty dla przedsiębiorstwa- kredyt, leasing czy wynajem? FSL
- Zakup i samodzielne zarządzanie, zakup a zarządzanie zewnętrzne
- Korzyści z outsourcingu operacji flotowych
- Zasady współpracy z partnerami CFM

Moderator dyskusji: **Michał Soćko** Menedżer ds. Floty Samochodowej **Carlsberg Polska**

Uczestnicy: **Wojciech Jakubowski** Koordynator Floty **Lyreco Polska**

Jarosław Kuczyński Kierownik Administracji **TOYOTA Material Handling Polska Sp. z o.o.**

Dariusz Zduńczyk Menedżer ds. Floty samochodowej **Polpharma**

Radostaw Kraciuk Menedżer ds. Zakupów **Business Lease**

13:00 OBIAD

14:00 Bezpieczeństwo kierowców i pojazdów

- Programy zmniejszające szkodowość – analiza czynników szkodowości
- Na czym polega systemowe działanie w zarządzaniu szkodowością floty
- Najczęstsze błędy popełniane przy wyborze oferty szkoleniowej
- Jak przekonać zarząd firmy do działania w obszarze bezpieczeństwa kierowców
- Jak wybrać dostawców usług edukacyjno-szkoleniowych

Prowadząca: **dr Ewa Łabno- Fałęcka** Prezes **Stowarzyszenia Partnerstwo dla Bezpieczeństwa Drogowego**

15:00 PRZERWA KAWOWA

15:15 Aspekty podatkowe nabywania i użytkowania samochodów

- Samochód własnością firmy
- ✓ Rozliczenia w podatku dochodowym - ograniczenia przy zaliczaniu wydatków do kosztów podatkowych, rozliczenia wydatków czasie, wykorzystywanie samochodów dla celów prywatnych
- ✓ Podatek VAT - zakres odliczenia wydatków na zakup samochodu i paliwo - najnowsze orzeczenia i interpretacje
- Najem, dzierżawa
- ✓ Podatek dochodowy - czynsz jako koszt uzyskania przychodu, rozliczenia opłat inicjacyjnych i kaucji, ograniczenia przy zaliczaniu wydatków związanych

- z używaniem samochodu, prawidłowy sposób prowadzenia ewidencji użytkowania pojazdu
- ✓ Podatek VAT - ograniczenia w odliczeniu wydatków na czynsz

 - Leasing
 - ✓ Podatek dochodowy - różnice w rozliczeniu leasingu operacyjnego i finansowego, skutki podatkowe zakończenia umowy leasingu, negatywne skutki przedwczesnego zakończenia umowy leasingu finansowego

 - ✓ Podatek VAT - leasing jako świadczenie usług (leasing operacyjny) lub jako dostawa towarów (leasing finansowy)

 - Używanie prywatnego samochodu do celów służbowych
 - ✓ Podatek dochodowy - rozliczenia między pracodawcą i pracownikiem (ryczałt, "kilometrówka"), sposób dokumentowania wydatków, sposób rozliczeń z pracownikami nie pracującymi na pełny etat i z kontraktorami

 - Używanie samochodów służbowych do celów prywatnych
 - ✓ Podatek dochodowy - problemy z określeniem przychodu po stronie pracownika, interpretacje organów podatkowych

 - Planowane i rozważane zmiany podatkowe
 - ✓ Ustawowe ograniczenie odliczeń wydatków na nabycie/najem/leasing samochodów osobowych w podatku VAT
 - ✓ Propozycje uregulowania kwestii określania przychodu pracowników z tytułu korzystania z samochodów służbowych do celów prywatnych

Prowadzący: *Mec. Andrzej Dębiec, Partner, Radca Prawny i Doradca Podatkowy, Kancelaria Prawna Lovells H. Seisler sp.k.*

16:00 Budżetowanie floty – warsztat (wyliczanie kosztów przez uczestników)

- Budżetowanie inwestycji / wymiany floty
 - a. Ze środków własnych
 - b. Wynajem długoterminowy
- Budżetowanie paliwa
- Budżetowanie kosztów operacyjnych
 - c. Amortyzacja
 - d. Ubezpieczenie
 - e. Serwis (R&M)
 - f. Podatki
 - g. Inne
- Analiza odchyleń

Prowadzący: *Ryszard Windyga Fleet Manager Pepsi-Cola General Bottlers Poland*

17:00 Zakończenie I dnia konferencji

DZIEŃ II

9:00 Zarządzanie ryzykiem nadużyć przez pracowników

- **Regulamin polityki samochodowej firmy jako główny kodeks postępowania**
 - a) czytelne i zrozumiałe zasady nagród i kar
 - b) przykłady nagród i kar stosowanych we flotach
 - c) zapewnienie odpowiednich mechanizmów kontrolnych, oraz określenie kompetencji
- **Sposoby wykrywania nadużyć**
 - a) właściwe ewidencjonowanie danych dotyczących eksploatacji pojazdów, zakupów realizowanych przez pracowników itp.
 - b) wykorzystanie odpowiednich mechanizmów, nowoczesnych technologii (aplikacje wspomagające, GPS etc)
 - c) bieżące kontrole samochodów
 - d) monitoring na stacjach paliwowych
- **Normy prawne związane z rozliczaniem wykrytych strat**

Prowadzący: Włodzimierz Młodziński Członek Zarządu Stowarzyszenia Kierowników Flot Samochodowych

10:00 Prywatne wykorzystanie samochodów firmowych

- Zdefiniowanie problemu używania aut służbowych do celów prywatnych
- Ryzyka związane z brakiem formalnych regulacji używania aut służbowych do celów prywatnych
- Praktyki stosowane na rynku
- Omówienie proponowanych przez Ministerstwo Finansów możliwości uregulowania używania aut służbowych do celów prywatnych

Prowadzący: Jarosław Kuczyński Kierownik Administracji TOYOTA Material Handling Polska Sp. z o.o.

11:00 PRZERWA KAWOWA

11:20 Elastyczny produkt wynajmu - Wynajem średnio i krótko-terminowy samochodów flotowych

- Elastyczny produkt wynajmu: od krótkoterminowego poprzez średnioterminowy do długoterminowego
- Dla kogo wynajem średnioterminowy (MTR)
- Wykorzystanie usługi wynajmu krótkoterminowego (Rent a Car) w firmie
- Czy wynajem jest drogi?
- Zasady współpracy Klienta z dostawcą usługi

Prowadzący: Hubert Laszczyk Prezes Zarządu Express S.A.

12:15 OBIAD**13:15 Przebieg czynności kontrolnych inspektora pracy czasu pracy kierowców oraz analiza najczęściej popełnianych błędów przez pracodawców zatrudniających kierowców**

- Zasady dokonywania czynności kontrolnych:
 - swobodny wstęp na teren obiektu kontrolowanego
 - weryfikacja dokumentacji
 - przesłuchiwanie osób
- Środki prawne inspektora pracy
 - decyzje administracyjne
 - wykroczenia
 - wnioski w wystąpieniach
- Analiza błędów popełnianych przez pracodawców i wskazanie metod ich unikania

Prowadzący: Piotr Wojciechowski, Kancelaria Prawa Pracy Piotr Wojciechowski

14:15 Flota a odpowiedzialność w biznesie

- Stan bezpieczeństwa na drogach
- Szkodowość we flotach firmowych
- Polityka bezpieczeństwa
- Odpowiedzialność i świadomość kierowcy
- Wpływ auta na środowisko
- Ekologiczna flota
- Ekodriving i szkolenia dla kierowców
- Korzyści polityki bezpieczeństwa i rozwiązań ekologicznych we flotach

Prowadzący: Krzysztof Trzpił Kierownik ds. IT i Floty Samochodowej ratiopharm Polska

15:45 PRZERWA KAWOWA**16:00 Redukcja i monitoring kosztów zarządzania flotą**

- Optymalizacja kosztów poprzez prawidłowe ustalenie warunków umowy leasingowej



- Regulamin korzystania z samochodów służbowych wraz z obowiązkami użytkowników
- Rygorystyczne przestrzeganie procedur przekazywania samochodów i ich wpływ na ewentualną redukcję kosztów
- Monitorowanie przebiegów i zużycia paliwa wraz z automatyzacją księgowania kosztów
- Obciążenia za jazdy samochodami służbowymi do celów prywatnych jako element redukcji kosztów

Prowadzący: **Andrzej Dmochowski** Dyrektor ds. administracyjno- finansowych, Członek Zarządu **Xella Polska**

17:00 Zakończenie II dnia konferencji

**Losowanie wyjazdu weekendowego na
GRAND PRIX WĘGIER
ufundowanego przez Institute for International Research**